



# 関・東

神奈川県

## 金型工場の強みを生かして 成形までの一貫生産で躍進

「ウチも金型を造りたいんだが協力してくれないか」——金型製造会社サワエの専務取締役澤江隆一さんは、取引先の相談に耳を疑った。

「取引先が金型を造るようになれば、ウチの会社はいらなくなる。相手もそれをわかっている。相談してくるんです。これは早いところ別の仕事を見つけなければ先はないなと感じました。」

社長以下、社員4名で話し合っただけで出した結論は、プレス加工を始めることだった。それまでは、小さい電子部品などをまとめて輸送する際に使うキャリアテープの金型づくりだった。このキャリアテープの金型製作からプレス加工まで、一貫して行



専務の澤江隆一さん(右)と常務の田辺博之さん



同社のエンボス成形プレス工場。金型を取り付けるスタッフ

うことにしたのだ。

といっても、金型工場がプレス加工を始めるのは容易ではない。澤江専務は取引先のプレス工場に日参して技術を学んだという。そして、この技術をマスターしてからは、さらに短納期で納品できるようになったそうだ。田辺常務は「とくにこのキャリアテープは納期が短く、厳しいのでそれに耐えられる企業はない。かならず仕事が増える」と信じていました。事実、ウチがプレス加工もできるとわかると、徐々に注文が舞い込むようになってきた。

「そうだな。ちなみに同社は注文を受けてから納品まで最短で3日、平均1週間で納品できるという。おかげで仕事の幅も広がり、売り上げも右肩上がり。プレス機は毎年、1台ずつ増やし、従業員も増員した。当初4名だった従業員

は30名にまで増えた。現在、横浜市綱島にあるプレス工場は、3交代制で24時間フル稼働している。

金型製造とプレス加工の両立で、「短納期」「高品質」を実現したサワエ。国内におけるモノづくりのあり方を象徴する優良企業だ。



馬場 英晶  
中央会計事務所  
代表取締役  
東京都千代田区

同社には毎月、訪れていますが、いつも工場は活気にあふれています。精力的に技術力アップに取り組み、つねに付加価値の高いモノづくりを実践しています。現在は澤江専務と田辺常務が中心となって会社を引っ張り、社長がバックアップして上手に会社を経営しています。

社長のひとこと	社長の自社採点	
	企画開発力★★★★☆	人材力★★★★☆
QRコード対応のケータイ電話でご覧いただけます。	営業力★★★★☆	専門性★★★★★
	成長力★★★★★	リサーチ力★★★★☆
会社概要	収益力★★★★☆	計画性★★★★☆
	地域貢献力★★★★☆	経営力★★★★☆

本社：神奈川県横浜市港北区綱島東4-9-5 / ☎045-543-5225 / 設立1969年 / 資本金1000万円 / 年商約2億円 / 従業員30名 <http://www.1.on.ne.jp/~sawae/>

お問い合わせはコチラから

先日、ある中堅企業が倒産した。不況の影響が長引いている。身近なところでは製造業がとくに打撃を被っている。円高に加え、取引先の生産拠点が海外に移った影響で突然受注がなくなるなど、まったく先が読めないような状況だ。あの携帯電話の部品を製造する企業に聞いてみると、「いまはスマートフォン

### 会計人の眼

不況下でも大成功を収めた和雑貨販売業

馬場 英晶  
中央会計事務所  
代表取締役  
東京都千代田区

フォンが話題になっているが、この世界は流行り廃りが激しいので動向の見極めが難しい」と話していた。

一方で業態転換をはかって好調になった企業もある。もともとは浴衣の製造販売を行ってきた企業だが、浴衣の生地などを利用した和雑貨や玩具づくりにシフトし成功している。市場を独占している状況だ。単価は安くても数が出る商品は、マーケティングを上手く行えば成功できるという好例だ。もともと持っていたノウハウを上手に利用しつつ、金銭・労働力などコストを最小減に止めることができれば、この不況下でも勝機はあるはずだ。

### 地元の元気企業に聞きました

千葉県

地域経済の現状と今後

普通 → やや上向き

千葉県ではドイツ・ニーランドをはじめ、成田山新勝寺、海ほたるなどの観光スポットに活気があります。活気があるといえは千葉県北西部では、つくばエクスプレスの開業効果で人口が倍増しています。沿線各地で新しい街が整備されています。たとえば「柏の葉キャンパス駅」の周辺エリアでは「ららぽーと柏の葉」をはじめ、商業施設が充実しているため、ファミリー層の流入が増加しています。現在も、千葉県と大手デベロッパーが中心となり、計画的な都市整備が進められています。東京大学や千葉大学のキャンパス、各種研究機関も立地していて、産官学民が一体となったあらたなまちづくりが進められています。

(株)アロマック・ラボ  
小泉武史社長